

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Луганский государственный университет
имени Владимира Даля»**

**Стахановский инженерно-педагогический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Луганский государственный университет имени Владимира Даля»**

Кафедра социально-экономических и педагогических дисциплин

**Методические указания
к практическим занятиям
по дисциплине
«Экономические методы предотвращения ущерба предприятию»
для студентов направлений подготовки
Профессиональное обучение (по отраслям),
магистерская программа «Экономика и управление»**

Луганск 2024

УДК 331.1

*Рекомендовано к изданию Учебно-методическим советом
ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»
(протокол № ____ от ____ . ____ .20 ____ г.)*

Методические указания к практическим занятиям по дисциплине **«Экономические методы предотвращения ущерба предприятию»** для студентов направлений подготовки: Профессиональное обучение (по отраслям), магистерская программа: «Экономика и управление». / Сост.: Д.С. Тимошенко– **Стаханов**: ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля», 2024. – 69 с.

Методические указания содержат практические задания по дисциплине «Экономические методы предотвращения ущерба предприятию», которые включают в себя теоретические сведения, примеры решения, задачи и варианты с данными для их выполнения. К каждой практической работе приведены вопросы для самопроверки и тесты, список использованных источников.

Предназначены для студентов направлений подготовки: Профессиональное обучение (по отраслям), магистерская программа: «Экономика и управление».

Составитель: ст. преп. Тимошенко Д.С.

Ответственный за выпуск: доц. Карчевская Н.В.

Рецензент: доц. Карчевский В.П.

© Тимошенко Д.С., 2024

© ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля», 2024

Содержание

1. Основные понятия курса.....	4
2. Краткая лекционная часть.....	7
2.1. Сущность и составляющие экономической безопасности организации	7
2.2. Уровни обеспечения экономической безопасности организаций.....	21
2.3. Сущность, факторы, основные виды угроз экономической безопасности организации.....	28
2.4. Управление комплексной экономической безопасностью организаций.....	36
2.5. Показатели экономической безопасности организации.....	43
2.6. Разработка и контроль мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности организации.....	50
3. Практические задания.....	57
4. Контрольные вопросы	60
5. Контрольное тестирование	61
6. Список использованных источников	68

1. Основные понятия курса

Благоприятная среда – среда, которая способствует развитию экономических хозяйствующих субъектов, приносит положительное изменения в их функционирование.

Враждебная среда характеризуется негативным влиянием на организацию, ее экономические интересы, способствует стагнации хозяйственной деятельности субъекта.

Диагностика угроз экономической безопасности организации - комплексный анализ и оценка степени защищенности организации от внешних и внутренних угроз с целью выявления возможных проблем, перспектив ее развития и принятия необходимых управленческих решений. Основной задачей диагностики угроз экономической безопасности является - своевременное выявление внешних и внутренних угроз, прогнозирование и предупреждение потенциальных кризисных состояний.

Инженерно-техническая безопасность организации – состояние защищенности в области обеспечения сохранности материальных и нематериальных активов предприятия с применением инженерно-технических средств от стихийных бедствий (пожары), несанкционированного проникновения посторонних лиц и ошибочных либо неправомерных действий персонала или клиентов предприятия.

Информационная безопасность организации - состояние защищенности организации в области хранения, обработки, передачи информации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов.

Кадровая безопасность организации – состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов.

Мониторинг угроз экономической безопасности организации - комплекс наблюдений и исследований внутренних и внешних угроз организации, включающий оценку степени их опасности.

Налоговая безопасность – это финансово-экономическое состояние организации, обеспечивающее устойчивое развитие, достижение экономических интересов и возможность своевременного исполнения обязанностей налогоплательщика в условиях действия внешних и внутренних угроз, связанных с уплатой налогов.

Нейтральная среда характеризуется безразличием на воздействие и функционирование хозяйствующих субъектов.

Опасность – явление, событие, которое принесет неблагоприятные последствия для объекта, нарушив его жизненно важные интересы.

Показатели экономической безопасности организации – параметры, характеризующие степень защищенности организации в целом или отдельных его частей - бизнес-процессов, подразделений, филиалов, ресурсов, функциональных областей - от внутренних и внешних угроз.

Порог показателя экономической безопасности организации - предельное значение показателя, выход за который свидетельствует о незащищенности хозяйствующего субъекта.

Риск – вероятность наступления неблагоприятных для организации событий, то есть вероятность реализации угрозы.

Технологическая безопасность организации– состояние защищенности в области применяемых предприятием техники и технологий от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов.

Угрозы экономической безопасности организации представляют собой изменения во внешней и внутренней среде организации, которые могут стать препятствием для достижения ее целей, и проявляются в возникновении возможности причинения вреда хозяйствующему субъекту.

Финансовая безопасность организации — отражает состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня.

Экзогенные (внешние) факторы экономической безопасности – внешние опасности и угрозы, которые возникают за пределами организации.

Экономическая безопасность организации - состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов.

Эндогенные (внутренние) факторы экономической безопасности – внутренние детерминанты экономической безопасности организации.

2. Краткая лекционная часть

2.1. Сущность и составляющие экономической безопасности организации

Современные российские хозяйствующие субъекты сталкиваются с большим количеством внешних вызовов, среди которых - тотальный контроль предпринимательской деятельности, рост вероятности рейдерских захватов, волатильность валютного курса, чрезмерное огосударствление ряда отраслей, отсутствие полноценной государственной экономической политики. Внутренняя среда организации также таит в себе определенные угрозы. Социальная нестабильность, вовлечение персонала в теневую экономику, рост мошенничества - существенным образом усложняют обеспечение экономической безопасности предприятий различных отраслей и сфер деятельности.

Термин «экономическая безопасность организации» тесно связан с понятием «безопасность». Первые трактовки категории «безопасность» возникли еще в античные времена, так, Аристотель, отождествлял данный термин с самосохранением¹. В последующем в XVII – XVIII вв во многих странах становится популярной идея о том, что безопасность населения во многом обеспечивается защитой государства. Данная точка зрения просуществовала довольно долго и не имела ярко выраженной экономической направленности.

В дореволюционной России термин «государственная безопасность» впервые был употреблен в «Положении о мерах к охранению государственного порядка и общественного спокойствия» от 14 августа 1881 г., изданном в связи с убийством Александра II². В последующем в течение

¹ См.: Эриашвили Н. Экономическая безопасность: учебник для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016, с.5.

² См.: Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства [Электронный ресурс]: монография / Е.И. Кузнецова.- ЮНИТИ-ДАНА, 2012, с.6.

довольно продолжительного времени он использовался только в контексте борьбы с государственными преступлениями. Нормативные акты реформ Столыпина и Витте, Законодательство СССР ставили своими главными целями и задачами - обеспечения национальных государственных интересов. Специально сформированные органы монополизировали функцию осуществления экономической безопасности общества в целом, всех предприятий и каждого человека в частности. Главной идеей концепции обеспечения экономической безопасности являлось выявление вероятных угроз и последующей подготовки мер по предотвращению рецидивов. Такая относительно простая и понятная концепция экономической безопасности государства была характерна для советского периода. Экономическая безопасность воспринималась исключительно как государственная прерогатива.

На законодательном уровне в России проблема государственной экономической безопасности обозначена в Законе РФ № 2446-1 «О экономической безопасности» от 5.03.1992г. В нем определены понятия: безопасность – состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз; жизненно важные интересы – совокупность потребностей, удовлетворение которых надежно обеспечивает существование и возможности прогрессивного развития личности, общества и государства; угрозы экономической безопасности – совокупность условий и факторов, создающих опасность жизненно-важным интересам личности, общества и государства.

Понятие «экономическая безопасность», как самостоятельная категория, в мировой экономической науке и практике появилось в XX веке в связи масштабным с экономическим кризисом. Общеизвестно, что данное понятие ввел Президент США Т. Рузвельт в 1934г., создав Федеральный комитет по экономической безопасности в связи с осознанием

необходимости государственного регулирования экономики и отказом от классической практики невмешательства государства в экономику³. К 70-м годам XXв понятие «экономическая безопасность» стало важнейшим элементом национальной экономической безопасности, повлекшим за собой появление большого интереса к его исследованию в различных развитых странах мира⁴

В силу особенностей развития Российской Федерации на рубеже XX - XXI вв. вопрос организации экономической безопасности в стране оставался долгое время в зачаточном состоянии. Изучением данного вопроса занимался сравнительно малый круг ученых и специалистов в стране.

Распад Советского Союза, переход к рыночной форме организации экономической системы, привели к тому, что проблема экономической безопасности становится актуальной для хозяйствующих субъектов. Изменение форм собственности, трансформация государственных институтов, усугубление давления со стороны криминального мира обусловили необходимость самостоятельного выбора тактики обеспечения экономической безопасности предпринимательскими структурами.

В 1996 году принимается Государственная стратегия экономической безопасности. В ней отсутствует описание сущности понятия «экономическая безопасность государства». Вместе с тем, происходит важнейшая трансформация исследуемой категории на новые уровни - с международного и национального на региональный и уровень предприятий и физических лиц⁵. Обозначены необходимость разработки пороговых значений индикаторов для проведения мониторинга экономической безопасности страны и регионов, внутренние и внешние угрозы

³ См.: Экономическая безопасность: учебное пособие/ под ред. Н.В. Манохина. М.:ИНФРА-М, 2017, с.9.

⁴См.: Шамахов В.А., Косов Ю.В. Экономическая безопасность России: новый взгляд//Управленческое консультирование.-2017, №6 (102) .- С.195-201.

⁵См.: Указ Президента РФ от 29.04.1996 № 608 «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации»

экономической безопасности страны, в том числе регионов и предприятий - «... неустойчивость финансового положения предприятий, неблагоприятный инвестиционный климат, сохранение инфляционных процессов...»⁵.

В настоящее время, в официальных документах РФ отсутствует понятие экономической безопасности организации. В Указе Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» даются определения следующих категорий:

- экономическая безопасность - состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации;
- экономический суверенитет Российской Федерации (далее - экономический суверенитет) - объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств;
- национальные интересы Российской Федерации в экономической сфере - объективно значимые экономические потребности страны, удовлетворение которых обеспечивает реализацию стратегических национальных приоритетов Российской Федерации⁶.

Вместе с тем, интерес к вопросам экономической безопасности хозяйствующих субъектов в России быстро растет на фоне усиления конкуренции в мировой экономике и появления новых политических рисков, усугубляющихся экономическими проблемами в стране. Проблематика экономической безопасности предприятий стала занимать значимое место в современной отечественной экономической науке и практике.

Понятия безопасность и экономическая безопасность тесно связаны, с

⁵ См.: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»

одной стороны, в то же время, имеют отличительные особенности. Под безопасностью организации понимается состояние ее защищенности, характеризующееся отсутствием или нейтрализацией угроз. Снижение негативного влияния угроз со стороны конкурентов может достигаться, например, посредством снижения деловой активности организации. Однако стремление к повышению защищенности хозяйствующего субъекта указанным способом может вступить в противоречие с главной целью его деятельности - ростом прибыли. Так как экономические интересы являются основной целью существования хозяйствующего субъекта, то организация системы его экономической безопасности фактически должна предполагать обеспечение роста прибыли. В этом заключается экономическая сущность понятия безопасность. Стерхов А.П. отмечает, что «... любой ущерб рано или поздно может получить оценку в денежном выражении, то есть может быть, выделена чисто экономическая составляющая ущерба. Таким образом, экономическая безопасность, пожалуй, наиболее универсальная ... составляющая понятия «безопасность»⁷.

Существует множество разнообразных определений термина «экономическая безопасность», рассмотрим наиболее распространенные формулировки (табл.1.1).

Таблица 1.1.

**Обзор существующих определений понятия «экономическая
безопасность»**

Автор	Определение
Е.Л.Олейников	Экономическая безопасность организации - это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и для обеспечения

⁷См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

⁸ См.: Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность) / Под ред. ЕЛ. Олейникова. М.: Интел-Синтез, 1997,С. 138.

Г. Б. Клейнер	Экономическая безопасность организации (фирмы)- это такое состояние данного хозяйственного субъекта, при котором жизненно важные компоненты структуры и деятельности организации характеризуются высокой степенью защищенности
А.П. Судоплатов, С.В.Лекарев	Безопасность организации - это такое состояние его правовых экономических и производственных отношений, а также материальных, интеллектуальных и информационных
О.А.Грунин, С.О. Грунин	Экономическая безопасность организации - это такое состояние хозяйственного субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других
К.С.Половнев	Экономическая безопасность промышленного организации - это непрерывный процесс обеспечения на промышленном предприятии, находящемся в определенном внешнем окружении, стабильности его функционирования, финансового равновесия и регулярного извлечения прибыли, а также возможности выполнения поставленных целей и задач, способности его к дальнейшему развитию и

⁹ См.: Стратегии бизнеса. Справочник / Под ред. Г. Б. Клейнер а. М.: КОНСЭ- КО, 1998, с.288

¹⁰См.: Судоплатов А.П., Лекарев С.В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2001, с.3.

¹¹ См.: Грунин О.А., Грунин С. О. Экономическая безопасность организации.-СПб:Питер.- 2002, с.37-38.

¹² Половнев К.С. Механизм обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. Дис.... канд. эк. наук. Екатеринбург, 2002:С. 11.

С.Л. Меламедов	Экономическая безопасность предпринимательской структуры - защищенность ее жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, т.е. защита предпринимательской структуры, ее кадрового и интеллектуального потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли, которая обеспечивается системой мер
В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков,	Экономическая безопасность организации - это состояние организации, характеризующее его способностью нормально функционировать для достижения своих целей при
Ю. С. Буланов	Экономическая безопасность – состояние организационных, производственных и юридических отношений, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования,
Н.С. Безуглая	Экономическая безопасность – это идеальное состояние экономической системы, при котором она находится в равновесии, способна к саморегулированию в изменяющихся условиях существования и достигает

¹³См.: Меламедов С. Л. Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур. Дисс....канд. экон. Наук. СПб-2002, с.21.

¹⁴См.: Гапоненко В.Ф., Беспалько А.Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. –М.:Издательство «Ось-89», 2007, с. 22.

¹⁵См.: Буланов С.Ю. Социально-экономические угрозы экономической безопасности России и европейский опыт их предотвращения/ С. Ю. Буланов. - М. : Юго-Восток-Сервис, 2007, с.15.

¹⁶ См.: Безуглая Н. С. Экономическая безопасность предприятия. Сущность экономической безопасности предприятия. / Российское предпринимательство.-2010. - № 4-1. С. 63-67.

Д.В. Белкин	Под экономической безопасностью организации следует понимать не столько состояние отсутствия различного рода угроз его финансово-хозяйственной деятельности, сколько обеспечивающий этот состояние процесс... Результатом обеспечения экономической безопасности в широком смысле следует понимать создание, поддержание и увеличение потока материальных, финансовых,
А.П. Стерхов	Под безопасностью бизнеса следует понимать ситуации, при которой возможность причинения вреда бизнесу
О.А.Фирсова	Безопасность организации – это состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных
А.В. Козаченко, В.П.Пономарев, А.Н.Ляшенко	Экономическая безопасность организации – как наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной

Учитывая сказанное ранее, предлагаем под понятием «экономическая безопасность предприятий (организаций), понимать следующее.

Экономическая безопасность организации - состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов.

Исходя из вышесказанного, можно выделить следующие важнейшие черты данного понятия:

¹⁷См.: Белкин Д.В. Основные подходы к исследованию экономической безопасности предприятия// Вектор науки ТГУ.- 2011.-№4 (18).- с.183-186.

¹⁸См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

¹⁹ См.: Фирсова О. А. Экономическая безопасность предприятия: МАБИВ; Орел,2014, с.7.

²⁰См.: Козаченко А. В., Пономарев В. П., Ляшенко А. Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения- Москва: Проспект.- 2015, с.19.

1) экономическая безопасность представляет собой состояние защищенности хозяйствующего субъекта;

2) угрозы, как со стороны внешней, так и внутренней среды организации являются обуславливающим фактором необходимости экономической безопасности;

3) основной целью обеспечения безопасного состояния организации являются достижение жизненно важных ее интересов - в первую очередь – возможность сохранения и роста текущего уровня прибыли, в том числе повышение эффективности использования ресурсов.

В отечественной литературе по исследуемой проблематике выделяются два основных подхода к пониманию сущности экономической безопасности, ее элементов и системы управления ею:

1) функциональный подход – основным элементом обеспечения экономической безопасности организации, фундаментом фактически признается одна из ее функциональных областей.

Данный подход был характерен, например, для начала 90-х XX века в России, когда термин «экономическая безопасность» рассматривался, в первую очередь, как обеспечение условий сохранения коммерческой тайны. Данный подход был оправдан, с одной стороны, исторически, с другой стороны позволил более тщательно изучить влияние отдельного элемента экономической безопасности на ее систему. Однако современная мировая и российская экономические системы хозяйствования существенным образом усложняют внешнюю среду организаций, формируя необходимость комплексного понимания обеспечения экономической безопасности;

2) комплексный подход – характеризующийся более сложным пониманием сущности, системы управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта. В статье Стерхова А.П. отмечается «...именно комплексность обеспечения экономической безопасности должна определять

базовые требования к системе защиты бизнеса...»²¹.

Комплексность подхода у экономистов, изучающих исследуемую проблематику, носит весьма разнообразный характер, проявляясь в различных аспектах функционирования организации. Так, по мнению Стерхова А.П., комплексный подход проявляется в совокупности элементов, формирующих экономическую безопасность. Он отмечает с своей работе, что «...отдельные сферы экономической безопасности бизнеса (экономическая, правовая, информационная, кадровая, производственная, экологическая, налоговая и др.) вместе составляют единый комплекс, взаимно дополняют друг друга». По мнению автора, исследуемое понятие должно охватывать как внутреннюю, так и внешнюю среду анализируемого хозяйствующего субъекта.

В работе 2017 года данная точка зрения дополняется следующими тезисами - «..экономическая безопасность может рассматриваться как интегральная характеристика функционирования организации, выражающая его способность:

- ✓ создавать и обеспечивать благоприятные условия функционирования организации, ее стабильное развитие;
- ✓ своевременно реагировать на возникающие неблагоприятные факторы и условия;
- ✓ нейтрализовать действующие угрозы экономической безопасности организации»²².

Безусловно, комплексный подход позволяет более широко и разнопланово изучать проблематику экономической безопасности организации. Современные организации являются сложнейшими экономическими системами, вынужденными в условиях ожесточенной

²¹См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

²²См.: Экономическая безопасность: учебное пособие/ под ред. Н.В. Манохина.- М.:ИНФРА-М, 2017,с.15.

конкурентной борьбы, использовать весь накопленный арсенал инструментов и методов ее ведения. Комплексное понимание сущности экономической безопасности является адекватным ответом на текущий уровень вызовов и угроз современным отечественным организациям. Поэтому имеет смысл говорить о необходимости комплексного обеспечения экономической безопасности организации – как состоянии ее защищенности от внешних и внутренних угроз, реализуемом посредством всей совокупности ресурсов, функциональных областей и уровней управления и обеспечивающем достижение ее экономических интересов.

Экономическая безопасность организации является сложной и разноплановой системой, зависящей от множества факторов внешней и внутренней среды. Как было отмечено ранее, эволюция познаний в области обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов прошла путь от узкофункционального подхода к комплексному пониманию защиты организации. Первоначально, безопасность определялась как отсутствие опасности в ключевой какой-то одной функциональной области или ресурсе, в последующем – в их совокупности. Комплексная экономическая безопасность организации представляет собой синтез, систему неразрывно связанных и взаимовлияющих функциональных областей организации, каждая из которых формирует соответствующие им виды экономической безопасности.

В экономической литературе существует множество предполагаемых видов экономической безопасности организаций, выделим наиболее значимые (рис.1.1).

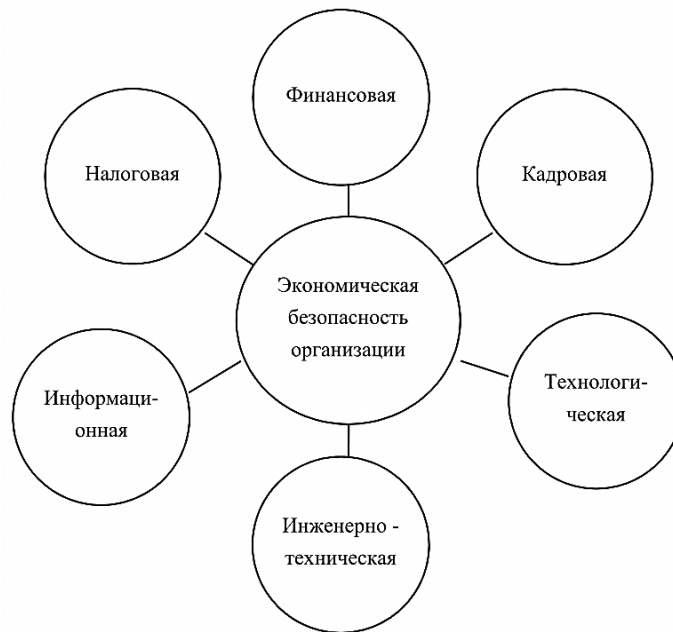


Рисунок 1.1. Составляющие экономической безопасности организации

Формирование неэффективной защиты организации в каждом из приведенных видов экономической безопасности приводит к экономическому ущербу, проявляющейся в неоправданном росте расходов, потере доходов, сокращению рыночной доли, снижению эффективности использования ресурсов.

Рассмотрим сущность и особенности каждой из представленных составляющих экономической безопасности организации:

1) *финансовая безопасность* — отражает состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня.

Финансовая безопасность характеризуется устойчивым финансовым положением, способностью эффективно использовать финансовые ресурсы, грамотно управляя внутренними и внешними угрозами, для обеспечения эффективного развития деятельности, реализации стратегии предприятия в настоящем и будущем периодах.

В общем составе элементов экономической безопасности финансовая компонента является *ведущей* в силу основополагающего значения финансового потенциала предприятия для обеспечения основных целей его деятельности;

2) *кадровая безопасность* – состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов.

В современных экономических условиях от квалификации и профессионализма кадров существенным образом зависит экономическая безопасность хозяйствующего субъекта. В нем должна создаваться гибкая структура управления, быть эффективно построена система подбора, найма, ротаций и обучения работников. Особое внимание должно быть уделено оптимизации численности персонала, контролю эффективности использования рабочего времени. Немаловажную роль в обеспечении кадровой экономической безопасности играет также поддержание высокого уровня лояльности сотрудника по отношению к организации

3) *технологическая безопасность* – состояние защищенности в области применяемых предприятием техники и технологий от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов. Руководство современных организаций должно анализировать соответствие применяемых технологий отечественным и мировым стандартам. Обеспечение технологической готовности предприятия к выпуску продукции необходимого качества при соответствующем уровне расходов, подготовка необходимой технологической документации и соответствующих технологических средств, способны усилить экономическую составляющую компаний, вследствие чего – ее экономическую защищенность;

4) *инженерно-техническая безопасность* – состояние защищенности в области обеспечения сохранности материальных и нематериальных активов предприятия с применением инженерно-технических средств от стихийных бедствий (пожары), несанкционированного проникновения посторонних лиц

и ошибочных либо неправомерных действий персонала или клиентов предприятия. Инженерно-технические средства обеспечения экономической безопасности выполняют функцию блокирования угроз, автоматического контроля целостности границ зон защиты объекта, обеспечивают возможность дистанционного визуального контроля, оперативного изменения степени защищенности охраняемого объекта (например, блокировка в случае пожара), автоматического протоколирования несанкционированных изменений в зонах защиты объекта, информирование физической охраны о попытках несанкционированного доступа;

5) *информационная безопасность* - состояние защищенности организации в области хранения, обработки, передачи информации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов. Целью создания информационных служб является сбор, накопление, хранение, передача и защита необходимой информации, охватывающей все аспекты деятельности предприятий. Информация может быть разноплановой - об экономических показателях организации, технические регламенты, должностные инструкции и т.д. и аккумулирует данные, как из внешней среды, так и регулирующие внутренние процессы, происходящие в организации;

Для обеспечения информационной экономической безопасности должна быть эффективно организована система доступа к данным организации. Рекомендуется наличие следующие обязательных элементов:

- ✓ обеспечение эффективной аутентификации и единой точки входа в информационную систему;
- ✓ тестирование средств защиты данных;
- ✓ определение прав доступа групп лиц и отдельных лиц, то есть определение допустимых операций над данными;
- ✓ фиксирование попыток несанкционированного доступа к информации;

- ✓ исследование возникающих случаев нарушения защиты данных и проведение мероприятий по их предотвращению.

На экономическую безопасность в информационной сфере отрицательно влияет слабая разработанность в РФ правовых норм, обеспечивающих защиту коммерческих интересов предприятий, права на интеллектуальную собственность. Проблемой является недостаточность опыта российских компаний по защите ее коммерческой тайны.

б) *налоговая безопасность* – это финансово-экономическое состояние организации, обеспечивающее устойчивое развитие, достижение экономических интересов и возможность своевременного исполнения обязанностей налогоплательщика в условиях в условиях действия внешних и внутренних угроз, связанных с уплатой налогов.

Реализация комплексности обеспечения экономической безопасности организации заключается в неразрывной связи всех ее видов. Экономическая безопасность является многогранной, разноплановой по своему содержанию и проявлению системой, аккумулирующей в себе все аспекты деятельности организации.

2.2. Уровни обеспечения экономической безопасности организаций

Экономическая безопасность современного хозяйствующего субъекта заключается в защищенности взаимосвязанных бизнес-процессов, функциональных областей и ресурсов. Организационная структура управления предприятием характеризуется иерархичностью, являющаяся следствием вертикального и горизонтального разделений труда. Система экономической безопасности организации должна охватывать все уровни управления ею. Перечень угроз, совокупность принципов, методов и инструментов обеспечения защиты имеют существенные различия на каждом из уровней управления хозяйствующим субъектом.

Целесообразно выделять три уровня обеспечения экономической безопасности организации:

- *первый уровень* – охватывает высший уровень управления и характеризуется обеспечением ее на уровне собственников, топ-менеджмента организации и связанных с данным уровнем управления бизнес-процессов, ресурсов, документооборота;
- *второй уровень* – обеспечение экономической безопасности в среднем иерархическом звене управления организацией - на уровне руководителей подразделений, начальников отделов, включая соответствующие данному уровню бизнес-процессы, ресурсы, документооборот;
- *третий уровень* – характеризуется обеспечением защиты организации на уровне рядовых исполнителей, соответствующих данному уровню текущих бизнес-процессов, ресурсов, документообороту (рис. 1.2).

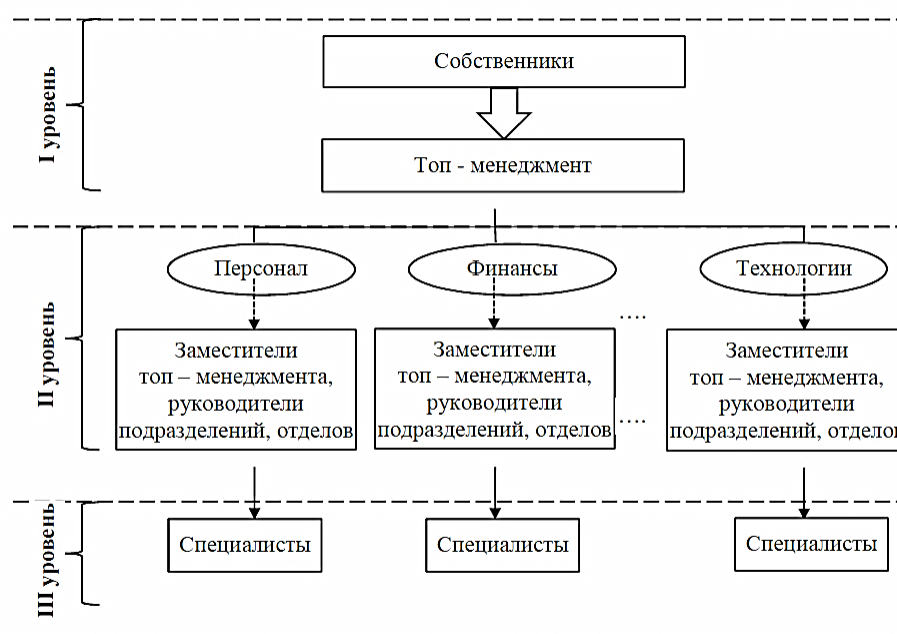


Рисунок 1.2. Уровни обеспечения экономической безопасности организации

Основной спецификой обеспечения экономической безопасности организации на *высшем уровне* управления является регулирование личностных и правовых отношений между собственниками и наемными

руководителями, и/или третьими сторонами, к которым относятся физические и юридические лица, уполномоченные органы государственной и муниципальной власти. Собственники организации сталкиваются со следующими угрозами, характерными только для первого уровня управления²³:

1) потеря права собственности, вследствие перехода организации к другим лицам, в том числе посредством рейдерского захвата. Рейдерство – недружественное поглощение организации против воли собственников. Как правило, заинтересованными лицами в рейдерском захвате могут быть:

- ✓ поставщики и покупатели организации и его конкурентов, стремящиеся к вертикальной интеграции;
- ✓ конкуренты, заинтересованные в расширении на рынке;
- ✓ профессиональные спекулянты организациями;
- ✓ наемное руководство организации;
- ✓ прочие сторонние организации;

2) продажа бизнеса на невыгодных условиях. Данная угроза реализуется посредством формирования группой менеджеров, контролирующей компанию, у собственника негативной оценки финансово-экономического состояния бизнеса, что снижает его интерес к владению им и повышает вероятность невыгодной продажи. Предложение о продаже может быть сделано явно или неявно, через подставные фирмы. Для получения права собственности над компанией менеджеры могут создавать контролируруемую кредиторскую задолженность организации, его банкротство.

Угрозой, встречающейся на всех уровнях управления, является функционирование организации вопреки интересам собственников, утрата контроля над бизнесом. Масштабы потери контроля могут быть различными - незначительными (в рамках одного бизнес-процесса), например, воровство одним сотрудником на складе, передача информации о себестоимости

²³ См.: Гапоненко В.Ф., Беспалько А.Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. –М.:Издательство «Ось-89», 2007,с.83.

продукции конкуренту, и значительным - вплоть до полной утраты контроля над хозяйствующим субъектом.

С целью обогащения сотрудники организации *второго уровня* управления могут использовать различные схемы, целью которых является перенаправление различных - информационных, товарных, финансовых и других потоков управляемой организации - на «себя», существенно снижая, таким образом, его доходность для собственника/-ов бизнеса. Так, создание постоянной схемы нанесения ущерба хозяйствующему субъекту реализуется посредством создания структур-посредников. Например, создается дополнительное сбытовое подразделение и постепенно все потребители организации переводятся на ее поставки, параллельно налаживаются связи с поставщиками «материнской» организации. Постепенно сбытовая структура получает возможность диктовать ей свои условия. Схемы с участием подставных посредников могут быть реализованы в отношении многих бизнес-процессов и на различных этапах финансово-хозяйственной деятельности.

Перечень наиболее распространенных схем нанесения финансового ущерба организации с участием подставных фирм:

- предоплата в адрес подставной фирмы-поставщика, с последующим отсутствием поставки товаров, услуг;
- отгрузка товарно-материальных ценностей в адрес подставного организации с последующей неоплатой и списанием задолженности;
- удержание разницы цен на структуре-посреднике;
- перевод задолженностей хозяйствующего субъекта третьим лицам и т.д.;

На *третьем уровне* управления – текущей деятельности предпринимательской структуры – существует огромное количество разнообразных угроз. Масштаб ущерба, который может быть нанесен организации, в единичном случае не столь велик, по сравнению с потенциальным ущербом предыдущих уровней управления, однако в совокупности при отсутствии эффективной системы комплексного обеспечения экономической безопасности реализация угроз третьего уровня в

совокупности может также стать критической. Рассмотрим угрозы, возникающие в организации на данном уровне на примере этапов движения товарно-материальных ценностей – таблица 1.2.

Таблица 1.2.

Перечень угроз экономической безопасности организации на различных этапах финансово-хозяйственной деятельности

Этап движения товарно-	Перечень потенциальных угроз
Закупка и приемка товарно-материальных ценностей	<p>сотрудник осуществляет закупку ценностей в завышенном объеме, по высокой цене, принимает товарно-материальные</p> <hr/> <p>работник организации лоббирует условия расчетов, которые выгоднее поставщику, получая выгоду от поставщика, «не замечает» нарушений со стороны поставщика в части поставки и расчетов либо предпринимает действия,</p> <hr/> <p>поступление товарно-материальных ценностей оформлено в меньшем либо большем по сравнению с реальным количестве, с последующим использованием излишков</p>
Хранение товарно-материальных	хищения сотрудников и прочих заинтересованных лиц со складов
Перемещения между складами и объектами и отпуск товарно-материальных	<p>несоответствие реально перемещенных ценностей зафиксированным в документах по количеству (качеству), с подменой, хищением либо использованием неучтенных ценностей в корыстных целях</p>

<p>Производство продукции, оказание услуг, строительство объектов</p>	<p>создание несоответствия между реальным производственным процессом и проектной документацией или технологической картой с использованием «сэкономленных» различий в корыстных целях, например, реальное фактическое занижение расходования ресурсов в производстве, с отражением в документах большего по сравнению с фактическим с последующим использованием ресурсы организации используются на сторонних объектах, в том числе «черные» «давальческие» схемы производства с формированием чрезмерных запасов готовой продукции позволяет путем списания или уценки «залежавшейся» завышение нормативов брака и списание продукции надлежащего качества в брак, списание бракованной</p>
<p>Реализация продукции, работ, услуг. Расчеты с покупателями и поставщиками</p>	<p>сотрудник организации инициирует поставку продукции на условиях невыгодных предприятию – например, по заниженной цене, с длительными сроками погашения сотрудник организации «не замечает» нарушений со стороны заказчика (покупателя) в части поставки и расчетов либо предпринимает действия, способствующие условиям отгрузки продукции оформлены в меньшем либо большем по сравнению с реальным количестве, с последующим использованием излишков продукции либо фактической недопоставки в корыстных целях. Это характерно для продажи неучтенных излишков продукции, использования полуфабрикатов в дальнейшем неучтенном производстве на территории организации, использования расчеты с контрагентами могут вестись на условиях, невыгодных для организации, либо использоваться для</p>

Современная организация характеризуется также информационными, финансовыми потоками, каждый из которых создает свои возможности для реализации корыстных целей персонала. Очевидно, существует множество, как внешних, так и внутренних угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Многие из них достаточно изучены, предложены конкретные методы и механизмы нейтрализации такого рода угроз, однако современный динамичный мир высоких технологий бросает новые вызовы компаниям практически каждый день. Управление экономической безопасностью требует мониторинга постоянно меняющейся среды, разработки превентивных методов и механизмов борьбы с угрозами.

Необходимо формирование оперативного и стратегического уровней управления экономической безопасностью организации. Так, управление текущей деятельностью по обеспечению экономической безопасности организации осуществляется на оперативно-тактическом уровне. Стратегический уровень характеризуется разработкой целевых ориентиров в области защиты организации в долгосрочном периоде.

Система обеспечения экономической безопасности организации, степень ее сложности, многоступенчатости управления будет определяться, в том числе его размерами²⁴. Так, для малого бизнеса экономически целесообразно обеспечение его экономической безопасности без изменения на постоянной основе организационной структуры. Руководителям рекомендуется пройти специальный курс обучения, воспользоваться услугами различных внешних специализированных организаций.

Организации среднего бизнеса, как правило, применяют комбинированную систему экономической безопасности. В постоянном режиме применяются отдельные инструменты по обеспечению собственной защиты - организация охраны, пропускного режима, юридическое и

²⁴См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

финансовое сопровождение сделок. В случае необходимости пользуются услугами по управлению безопасностью организации со стороны внешних организаций. Для выработки предложений, стратегического планирования в компаниях может создаваться совет по экономической безопасности.

Крупные организации имеют собственный аппарат по управлению экономической безопасностью, осуществляющий весь перечень инструментов, методов и способов разработки, реализации и контроля защиты организации от угроз.

2.3. Сущность, факторы, основные виды угроз экономической безопасности организации

Экономическая безопасность организации тесно связана с понятием «угроза». Организация системы ее обеспечения, вектор развития защиты определяются во многом характером и видами вызовов, с которыми сталкивается организация в процессе своей деятельности. В литературе подробно исследована сущность понятия «угроза», рассмотрим наиболее часто встречающиеся определения (табл. 1.3).

Таблица 1.3.

Обзор существующих определений понятия «угроза»

Автор/источник	Определение
Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до	Угроза экономической безопасности - совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере ²⁵

²⁵См.: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».

2030 года»	
Я.Д.Вишняков	Угроза экономической деятельности характеризуется любым воздействием, приводящим к изменению стабильного функционирования экономической системы в настоящем периоде и ее устойчивого развития в будущем ²⁶
В.С. Гусев	Угроза экономической безопасности организации - любой конфликт целей с внешней средой или внутренней структурой и алгоритмами функционирования ²⁷
А.С. Соснин, П.Я. Прыгунов	Угроза экономической безопасности - потенциально возможные или реальные события, процессы, обстоятельства или действия злоумышленников, способные нанести моральный, физический или материальный ущерб ²⁸
А.П.Стерхов	Угроза экономической безопасности организации - потенциально или реально возможное событие, действие, явление или процесс, которые способны нарушить ее устойчивость и развитие и привести к остановке ее деятельности ²⁹
Гапоненко В.Ф.,	Угроза экономической безопасности организации -

²⁶См.: Вишняков Я.Д. Управление обеспечением безопасности предприятий: экономические подходы [Текст] / Я.Д. Вишняков, С.А. Харченко // Менеджмент в России и за рубежом, 2001. № 5. – С. 72-79.

²⁷См.: Гусев В.С. и др. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов: Учебник для вузов- 2-е изд.- Питер. 2004, с.131.

²⁸ См.: Соснин А.С., Прыгунов П.Я. Менеджмент безопасности предпринимательства. Киев: Изд-во Европ. ун-та, 2002, с.101.

²⁹ См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

Беспалько А.Л., Власков А.С.	это такое развитие событий, действие (бездействие), в результате которых появляется возможность либо повышается вероятность нарушения нормального функционирования организации и недостижения им своих целей, в частности нанесения предприятию любого вида ущерба ³⁰
---------------------------------	--

Таким образом, угрозы представляют собой изменения во внешней и внутренней среде организации, которые могут стать препятствием для достижения ее целей, и проявляются в возникновении возможности причинения вреда хозяйствующему субъекту.

С угрозой экономической безопасности организации тесно связаны такие понятия, как риск и опасность. *Риск* – вероятность наступления неблагоприятных для организации событий, то есть вероятность реализации угрозы. Риском часто называют непосредственно предполагаемое событие, способное принести кому-либо ущерб или убыток хозяйствующему субъекту.

Опасность – явление, событие, которое принесет неблагоприятные последствия для объекта, нарушив его жизненно важные интересы³¹. Угрозы и риски являются неотъемлемыми свойствами предпринимательской деятельности. При этом не всякий риск и не всякая угроза представляют опасность для бизнеса. Опасно только то, что может нанести бизнесу существенный вред, привести его к гибели. Очевидно, что угрозы характеризуются различной степенью риска, обладают разной степенью опасности. Потенциальное увольнение сотрудника невысокой компетенции и сотрудника, обладающего знаниями, относящимися к коммерческой тайне, -

³⁰См.: Гапоненко В.Ф., Беспалько А.Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. –М.:Издательство «Ось-89», 2007,с.26.

³¹См.: Карзаева Н. Основы экономической безопасности/Учебное пособие.- М.:Инфра.- 2017, с.8.

совершенно разные ситуации с точки зрения уровня опасности и риска наступления угрозы. Увольнение значимого сотрудника – однозначно, опасно для организации, вместе с тем, если уровень его заработной платы существенно выше рыночной, то вероятность наступления такой ситуации может быть незначительным. Тогда как, увольнение сотрудника с низким уровнем компетенции практически безопасно для организации, однако, вероятность наступления данной угрозы значительно выше, при условии низкого уровня оплаты его труда по сравнению с рыночным уровнем.

Наличие угроз обусловлено неоднозначностью и непредсказуемостью результатов воздействия на объект внешних и/или внутренних факторов. Факторы экономической безопасности организации напрямую зависят от сферы ее хозяйственной деятельности. Совокупность факторов экономической безопасности можно разделить на следующие группы (рис.1.3):

- ✓ *экзогенные (внешние)* факторы – внешние опасности и угрозы, которые возникают за пределами организации: экономическая и политическая обстановка в стране, фискальная политика государства, изменение законодательства, обстановка на экономическом рынке и т.д.
- ✓ *эндогенные(внутренние)* факторы – внутренние детерминанты экономической безопасности организации: кадровая политика и персонал, экономическая политика, обеспечение финансовой независимости и устойчивости, качество производимой продукции, уровень маркетинга и т.д.³²

³² См.: Безверхая Е. Н, Губа И. И., Ковалева К. А., Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы. Научный журнал КубГАУ.- №108(04).- 2015.- С. 6-12.



Рисунок 1.3. Факторы экономической безопасности организации

Факторы, формирующие угрозы организации, имеют разноплановый характер и охватывают практически все аспекты их функционирования. Поэтому существенную роль в практике обеспечения экономической безопасности организации играет изучение видов угроз, способствующих улучшению организации системы противодействий им (табл.1.4).

Таблица 1.4.

Классификации угроз экономической безопасности

Признак	Виды
Источник опасности	Внутренние угрозы Внешние угрозы
Место возникновения	Угрозы, связанные с конкурентной борьбой Угрозы, связанные с человеческим фактором Угрозы, связанные с деятельностью государства Угрозы, связанные с организованной
Степень вероятности наступления	Реальные угрозы
Функциональная принадлежность	Физические угрозы Информационные угрозы Финансовые угрозы
Возможность прогнозирования	Прогнозируемые угрозы
Величина ожидаемого ущерба	Катастрофические угрозы Значительные угрозы
Природа возникновения	Субъективные (искусственные) угрозы
Длительность существования	Постоянные угрозы
Отдаленность во времени	Близкая угрозы (до 1 года)
Период реализации	Месяц Квартал
Видом наносимого ущерба	Угрозы, причиняющие физический, и/или моральный вред сотрудникам организации

Характер намерений	Преднамеренные угрозы
Масштаб охвата	Локальные

Охарактеризуем некоторые виды угроз подробнее. Так, по источнику опасности угрозы могут быть внешними или внутренними.

К *внешним угрозам* экономической безопасности относится, в частности, деятельность:

- спецслужб иностранных государств, транснациональных корпораций и отдельных компаний, ставящих своей целью добывание информации, относящиеся к коммерческой тайне и являющейся интеллектуальной собственностью организации;
- организованной преступности;
- отдельных лиц и групп, хозяйствующих субъектов, вынашивающих мошеннические и другие противоправные намерения по отношению к организациям любой формы собственности, способных нанести вред их репутации;
- фирм и отдельных лиц, специализирующихся на проведении промышленного шпионажа;
- коррумпированных лиц из числа представителей контролирующих и правоохранительных органов;
- сотрудников государственных силовых структур использующих должностные полномочия с целью осуществления рейдерского захвата организации;
- несостоятельных деловых партнеров, способных ухудшить финансовое положение организации;
- сотрудников организации, ранее уволенных за различные проступки и т.д.

К *внутренним угрозам* экономической безопасности организации относятся, в частности:

- нарушения порядка использования технических средств;
- действия сотрудников предприятий, противоречащие интересам его коммерческой деятельности, следствием которых могут быть нанесение экономического ущерба организации, подрыв репутации, носящие противоправный и иной негативный характер;
- нарушения установленного режима сохранности сведений, составляющих коммерческую тайну;
- нарушения порядка и правил соблюдения режима экономической безопасности на объекте, которые создают создающие предпосылки для реализации преступными элементами своих целей и т.д.

По функциональной принадлежности угрозы предпринимательской деятельности бывают следующих видов:

- ✓ *физические* - кражи, нападения, взломы, проникновения на территорию, поджоги, захваты, пикетирование, блокирование, технологические аварии, пожары и т.д ;
- ✓ *информационные* - некомпетентность пользователя, ошибки при разработке программного обеспечения, халатность, отказы технических средств, разглашение конфиденциальной информации, утечка конфиденциальной информации через технические средства и и т.д.
- ✓ *финансовые* - недобросовестная конкуренция, демпинг, промышленный шпионаж, шантаж, инфляция, конкуренция, невозврат кредитов, мошенничество со счетами и вкладами клиентов с финансовой или бухгалтерской отчетностью, подделка платежных документов, карт, экономические кризисы и т.д.)
- ✓ *юридические* - неправильное оформление договоров, документов и т.д
- ✓ *кадровые* - некомпетентное выполнение обязанностей, подбор и адаптация персонала, низкая мотивация в работе, прогулы и т.д.

По природе возникновения угрозы можно разделить на два класса:

- естественные (объективные) - вызванные стихийными

природными явлениями, не зависящими от человека (наводнения, землетрясения, ураганы и т.п.);

- искусственные (субъективные) - вызванные деятельностью человека.

По масштабу охвата угрозы делятся на два вида:

- ✓ локальные – угрозы, реализация которых приведет к ущербу организации в рамках одной функциональной области;
- ✓ общие - угрозы, реализация которых приведет к ущербу организации в целом, могут спровоцировать существенный экономический ущерб или привести к ее закрытию.

Существование угроз и рисков является неотъемлемым свойством внешней среды и любой сложной экономической системы. Среди набора угроз и рисков существует определенная иерархия по силе их воздействия. Крайне важно обладать инструментарием для выявления тех угроз, которые могут быть катастрофичными для бизнеса, и формировать соответствующую данному факту комплексную систему экономической безопасности организации.

2.4. Управление комплексной экономической безопасностью организаций

Цель управления системой экономической безопасности организации заключается в обеспечении устойчивого функционирования и развития организации, в том числе, в условиях рисков различной этимологии. Эффективное противостояние различного рода угрозам невозможно без понимания сущности и механизмов их реализации. Важно изучить все аспекты возникновения и развития угрозы, чтобы сформировать учитывающую данный процесс систему экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Одной из сложностей, связанных с нейтрализацией угроз, выработкой эффективных защитных мер, является разнохарактерное проявление ее

сущности. В литературе описан *принцип четырех ролей* угроз, который объясняет сложности борьбы с ними³³. Согласно ему «... любой элемент вне и внутри организации с точки зрения обеспечения экономической безопасности организации может выступать одновременно в четырех ролях:

- субъекта (средство, механизм, способ) обеспечения экономической безопасности;
- объекта обеспечения экономической безопасности (защищаемый элемент);
- источника угрозы;
- объекта угрозы».

Фундаментом угрозы является взаимодействие различных элементов внутренней и внешней среды организации, которые могут стать ее вызовом или служить первопричиной угрозы. С другой стороны, те же составляющие могут быть как субъектами угрозы, так и ее объектами. Сложная и противоречивая природа угроз накладывает свой отпечаток на разработку систем борьбы с ними, делая их трудоемкими, сложными в реализации и управлении. Данный принцип необходимо применять при анализе ситуаций, связанных с обеспечением экономической безопасности организаций. Любой без исключения бизнес-процесс, ресурс, подразделение организации может как представлять собой угрозу, так и быть инструментом для борьбы с ней. В связи с этим важнейшими этапами построения эффективной системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта являются (рис. 1.4):

- 1) диагностика угроз экономической безопасности организации;
- 2) разработка мероприятий, направленных на защиту организации от выявленных угроз, укрепление ее экономической безопасности;

³³См.: Гапоненко В.Ф., Беспалько А.Л., Власков А.С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. –М.:Издательство «Ось-89», 2007,с.41-42.

3) реализация и контроль мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности организации.

Рассмотрим сущность каждого этапа построения защиты организации от

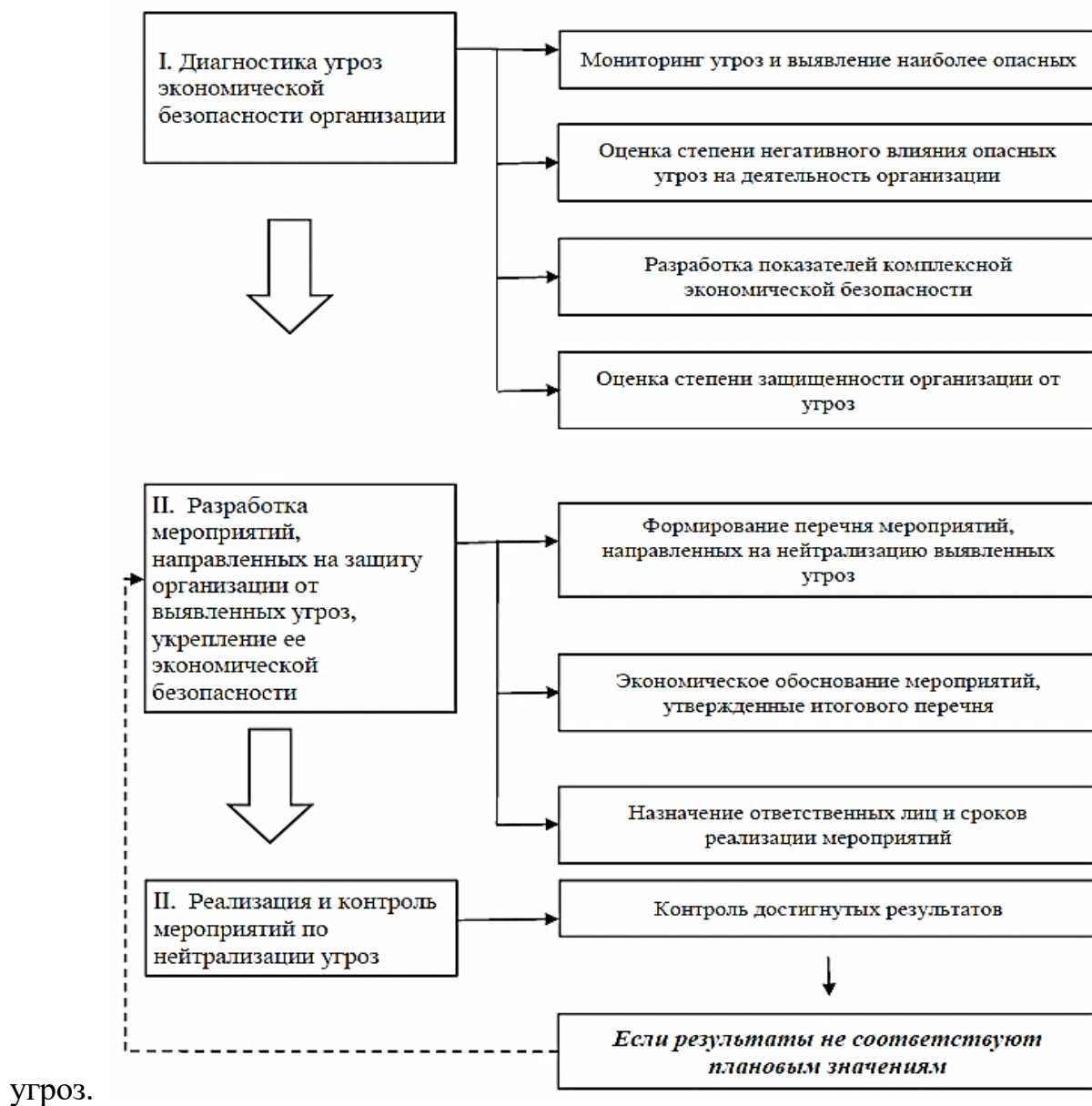


Рисунок 1.4. Управление экономической безопасностью организации

Первый этап.—Важнейшей составляющей нейтрализации угроз организации является их мониторинг и диагностика. *Диагностика угроз экономической безопасности организации* - комплексный анализ и оценка степени защищенности организации от внешних и внутренних угроз с целью выявления возможных проблем, перспектив ее развития и принятия

необходимых управленческих решений. Основной задачей диагностики угроз экономической безопасности является - своевременное выявление внешних и внутренних угроз, прогнозирование и предупреждение потенциальных кризисных состояний.

Мониторинг угроз экономической безопасности организации - комплекс наблюдений и исследований внутренних и внешних угроз организации, включающий оценку степени их опасности. Для проведения диагностики угроз экономической безопасности необходимо использовать разнообразные методы, которые можно разделить на группы:

- 1) *математические методы* – представляют собой исследования экономических процессов с помощью математических моделей. Они являются важным инструментом, в том числе в области выявления и нейтрализации угроз экономической безопасности организации. Среди применяемых математических методов можно выделить:
 - метод экспертных оценок;
 - теория игр;
 - теория нечетных множеств;
 - методы оптимизации и др.

- 2) *статистические методы* – характеризуется анализом статистических данных при обеспечении экономической безопасности организации. Проведение мониторинга внешней и внутренней среды, оценка влияния угроз и другие аспекты в области экономической безопасности осуществляются посредством данных методов. К наиболее распространенным методам статистики относятся:
 - метод корреляции;
 - регрессионный анализ;
 - индексный метод и др.

- 3) *экономические методы* – представляют собой способы исследования экономических показателей, процессов и систем в

неразрывной связи друг с другом. Применяются, например, для оценки степени ущерба, который компания может получить в случае реализации угрозы. К числу данных методов диагностики относятся:

- горизонтальный, в том числе трендовый анализ;
- вертикальный анализ;
- метод коэффициентов;
- факторный анализ;
- комплексный анализ;
- SWOT- анализ;
- PEST –анализ;
- SNW – анализ пяти сил конкуренции Портера;
- матрица Ансоффа и другие.

С точки зрения количества и уровня опасности угроз среда для организации может характеризоваться следующими состояниями³⁴:

- *нейтральная среда* характеризуется безразличием на воздействие и функционирование хозяйствующих субъектов. Данная ситуация складывается, когда субъекты внешней среды функционируют независимо друг от друга и их экономические интересы не пересекаются;
- *благоприятная среда* – среда, которая способствует развитию экономических хозяйствующих субъектов, приносит положительное изменения в их функционирование;
- *враждебная среда* характеризуется негативным влиянием на организацию, ее экономические интересы, способствует стагнации хозяйственной деятельности субъекта.

Перечень угроз составляется службой экономической безопасности и генеральным директором и/или собственником организации. Для оценки

³⁴ См.: Сенчагов В.К. Экономическая безопасность: геополитика, глобализация, самосохранение и развитие [Текст] / В.К. Сенчагов; Институт экономики РАН. – М.: Финстатинформ, 2002, с.34.

внешних угроз могут привлекаться сотрудники других подразделений хозяйствующего субъекта. Сформированный перечень угроз может быть представлен в виде таблицы, после чего проводится оценка степени их опасности, например, методом экспертных оценок - (таблица 1.5).

Таблица 1.5.

Экспертная оценка степени опасности угроз для организации

Перечень угроз	Баллы					
	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Эксперт N	Сумма
Угроза 1						
Угроза 2						
Угроза 3						
Угроза ...						
Угроза N						

В данной таблице эксперты выставляют баллы по заранее принятой шкале. Количество экспертов может быть различным, но чем больше состав экспертной комиссии, тем объективнее ее результаты. В итоговом столбце таблицы 1.5 рассчитывается сумма баллов экспертов, отражающая их оценку опасности каждой угрозы. Угрозы, получившие максимально большие баллы экспертов, признаются наиболее опасными, нейтрализация данных угроз носит первостепенный характер.

Далее осуществляется анализ негативных изменений для организации в случае реализации наиболее опасных угроз. Он осуществляется в контексте отдельно взятых функциональных областей, что позволит, с одной стороны, оценить весь перечень возможных последствий реализации угрозы для всех

сфер организации, с другой стороны, выстроить комплексную всестороннюю систему защиты, направленную на предупреждение потенциальных негативных изменений. Данный этап предполагает привлечение сотрудников исследуемых функциональных областей. Результаты анализа можно представить в виде таблицы 1.6, перечень угроз в которой формируется на основе данных таблицы 1.5.

Таблица 1.6.

**Матрица негативных последствий реализации угроз для
организации**

Угрозы/ Составляющие экономической безопасности	Угроза 1	Угроза 2	Угроза 3
Финансовая безопасность			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			
Кадровая безопасность			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			
....			
Инженерно-техническая безопасность			
Снижение доходов организации			
Повышение расходов организации			
Прочие негативные последствия			

Ячейки матрицы заполняются комментариями, описывающими каким образом данная угроза повлияет на деятельность функциональной области. Перечень негативных последствий от угроз может быть неограниченным в рамках каждой составляющей. В нашем примере для всех элементов

экономической безопасности предложен общий перечень отрицательных изменений в виде снижения доходов и роста расходов организации (пп.1 и 2). Однако дается возможность указать специфические негативные изменения в показателях работы функциональной области—п.3. Например, для кадровой экономической безопасности может быть актуальным в качестве специфического негативного результата реализации угрозы - снижение производительности труда, ухудшение трудовой дисциплины и т.д. Для технологической экономической безопасности - снижение качества продукции, сроков хранения готовой продукции, для финансовой - сокращение объемов кредитования организации банками, снижение ликвидности, ухудшение платежеспособности организации и т.д.

2.5. Показатели экономической безопасности организации

Далее, основываясь на данных таблицы 1.6, формируются показатели экономической безопасности организации.

Показатели экономической безопасности организации – параметры, характеризующие степень защищенности организации в целом или отдельных его частей - бизнес-процессов, подразделений, филиалов, ресурсов, функциональных областей - от внутренних и внешних угроз. В настоящее время в литературе и практике борьбы с угрозами отсутствует какой-то один обобщающий, интегральный общепринятый показатель. Оценка угрозы проводится на основе разработки и анализа системы показателей, каждый из которых отражает один из аспектов защищенности. Как правило, данная совокупность показателей угроз включает в себя частные и общие показатели. *Частные* показатели характеризуют степень защищенности хозяйствующего субъекта в отдельной взятой функциональной области, ресурсе или бизнес-процессе. *Общие* показатели экономической безопасности позволяют оценить состояние защиты организации в целом. Например, объем просроченной дебиторской задолженности является

показателем финансовой экономической безопасности организации, снижение производительности труда или оборудования – кадровой или инженерно-технической. С другой стороны, они приводят к снижению прибыли организации, его эффективности, то есть являются угрозой для экономической безопасности в целом.

Разрабатываемые показатели экономической безопасности должны удовлетворять определенным *критериям*:

- измеримость;
- объективность;
- актуальность.

Важнейшим свойством выбираемого показателя является возможность его точного и объективного измерения. Вместе с тем, негативные последствия некоторых угроз невозможно оценить, используя только математический аппарат. Например, степень удовлетворенности персонала, психологический климат в коллективе, качество продукции в той или иной части бывает сложно оценить количественно. Поэтому в таких случаях, приходится расширять способы оценки качественных показателей, используя, например, опросы сотрудников или контрагентов.

Показатели экономической безопасности должны иметь прямое отношение к объекту, безопасность которого оценивается. Не допускается измерять безопасность одной функциональной области результатами работы другой, если только их деятельность не являются взаимозависимой настолько, что показатель одной сферы отражает уровень экономической безопасности в другой. Для удобства рекомендуется разработанную систему показателей экономической безопасности свести в таблицу (таблица 1.7).

Если система показателей достаточно объема, что бывает часто, то рекомендуется сразу вводить нумерацию показателей экономической безопасности. Например, в таблице 1.7 используется буквенно-числовая, где буква указывает на принадлежность показателя элементу экономической

безопасности, первая цифра - номер угрозы, вторая – номер самого показателя. Например, показатель ИТ21 характеризует инженерно-техническую безопасность организации в области нейтрализации угрозы 2, является первым и единственным в рамках данной группы.

Таблица 1.7.

Разработка показателей экономической безопасности

Угроза	Составляющие экономической безопасности организации	Показатели экономической безопасности	Ед. изм.	Алгоритм расчета
Угроза 1	Финансовая безопасность	Показатель Ф11		
		Показатель Ф12		
		Показатель Ф13		
	Кадровая безопасность	Показатель К11		
	Технологическая безопасность	Показатель Т11		
Угроза 2	Инженерно-техническая безопасность	Показатель ИТ21		
	Кадровая безопасность	Показатель К21		
Угроза 3	Информационная безопасность	Показатель И31		

Показатель Ф12 – характеризует финансовую защищенность организации при реализации угрозы 1, является вторым по счету параметром данной группы.

Для обеспечения экономической безопасности важно не только разработать систему показателей, но и определить их пороговые значения. *Порог показателя экономической безопасности организации* - предельное значение показателя, выход за который свидетельствует о незащищенности

хозяйствующего субъекта. Важно отметить, что наивысшая степень экономической безопасности достигается предприятием, если все показатели экономической безопасности находятся в пределах допустимых границ своих пороговых значений.

Как отмечено в литературе - «...за пределами этих значений система теряет способность к динамичному саморазвитию, конкурентоспособности на внутренних и внешних рынках, становится объектом экспансии транснациональных корпораций, страдает от внутреннего и внешнего грабежа национального богатства страны, коррупции»³⁵. Ослабление экономической безопасности организации допустимо до какого-то предела.

Формирование пороговых значений показателей экономической безопасности будет состоять из следующих трех этапов (рис. 1.5):

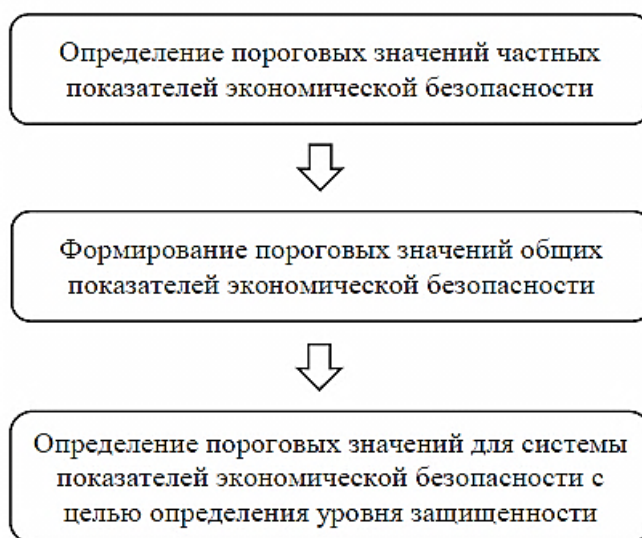


Рисунок 1.5. Формирование пороговых значений показателей экономической безопасности организации

Определение пороговых значений показателей экономической безопасности может осуществляться различными способами:

³⁵ См.: Экономическая безопасность: учеб. пособие / К.Б. Герасимов, Г.Ф. Несолов. - Самара: Изд-во Самар. гос. аэрокосм. ун-та, 2011, с.14.

- ✓ опираясь на собственный опыт и учитывая собственную статистику и динамику показателей;
- ✓ учитывая внутриотраслевой опыт, опыт предприятий-конкурентов;
- ✓ с учетом рекомендаций специалистов в области обеспечения экономической безопасности.

Исходя из принимаемых значений показателей экономической безопасности, оценивается уровень экономической защищенности организации, как по отдельным составляющим, так и в целом:

- *нормальное* (защищенное) состояние - характеризуется тем, что все показатели экономической безопасности принимают значения выше порогового уровня;
- *предкризисное* состояние – часть показателей экономической безопасности находятся в зоне ниже пороговых значений;
- *кризисное* (незащищенное) состояние – существенная часть показателей находится ниже допустимых пороговых значений.

После разработки пороговых значений частных и общих показателей экономической безопасности необходимо сформировать пороговые значения всей совокупности показателей с целью определения защищенности организации в целом. Задача состоит в том, чтобы определить какое количество показателей, находящихся в зоне допустимых пороговых значений и выходящие на ее пределы, характеризуют различные степени защищенности организации – защищенное, предкризисное, незащищенное. Различные организации могут разрабатывать собственные критерии защищенности, использовать опыт обеспечения экономической безопасности другими организациями или воспользоваться мнениями экспертов.

Для проведения количественной оценки уровня экономической безопасности организации можно использовать *дифференциальный метод*. Данный подход позволяет оценить пороговые значения показателей, характеризующих деятельность организации в различных функциональных

областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности. Оценка экономической безопасности организации устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей с нормативными уровнями. При нормировании показателей экономической безопасности должны учитываться особенности деятельности организации, в том числе, отраслевая принадлежностью, форма собственности, структура капитала, организационно-технический уровень, регион позиционирования. Достаточно важным является корректное определение значений показателей экономической безопасности, в противном случае следование за некорректным эталоном может быть нецелесообразным решением, тем самым, может ухудшить состояние защищенности субъекта.

Оценка уровня экономической безопасности организации позволяет охарактеризовать жизнеспособность организации и является важнейшим аспектом стратегического планирования, инвестиционного и инновационного проектирования. Оценка экономической безопасности проводится в соответствии со стратегическими интересами бизнеса, является основой стратегического управления и позволяет реализовывать соответствующие функциональные стратегии (инновационную, ресурсную, инвестиционную, маркетинговую стратегии).

Для удобства и полноты охвата показатели экономической безопасности и их пороговые значения рекомендуется сводить в таблицу (таблица 1.8). Перечень угроз в таблице 1.8 и соответствующие им составляющие экономической безопасности (столбцы 1 и 2) переносятся из таблицы 1.6. Столбец 3 заполняется путем переноса данных из таблицы 1.7.

Таблица 1.8.

Система показателей экономической безопасности организации

Угроза	Составляющие экономической безопасности	Показатели экономической безопасности	Ед. Изм.	Пороговые значения показателя			Мониторинг показателя	
				Нормальное	Предкризисное	Кризисное	Факт	Уровень
Угроза 1	Финансовая безопасность	Показатель Ф11						
		Показатель Ф12						
		Показатель Ф13						
	Кадровая безопасность	Показатель К11						
	Технологическая безопасность	Показатель Т11						
Угроза 2	Инженерно-техническая безопасность	Показатель ИТ21						
	Кадровая безопасность	Показатель К21						
Угроза 3	Информационная безопасность	Показатель ИЗ1						

Последним этапом диагностики экономической безопасности организации является расчет принятых показателей экономической безопасности, оценка уровня защищенности организации на текущий момент, выявление наиболее уязвимых незащищенных бизнес-процессов, подразделений, областей и ресурсов. Таким образом, эффективная

организация диагностики угроз экономической безопасности организации должна учитывать изменения процессов во внутренней и внешней среде организации, исследовать тенденции развития экономической безопасности, прогнозировать время наступления кризиса, вход в предкризисное состояние или функционирование в стабильном режиме.

2.6. Разработка и контроль мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности организации

Результатом проведения диагностики угроз экономической безопасности является оценка уровня защищенности организации на текущий момент в целом и в разрезе отдельных составляющих, выявление наиболее уязвимых бизнес-процессов, подразделений и ресурсов. Далее необходимо разработать комплекс защитных мер по предупреждению или нейтрализации выявленных угроз. Планирование мероприятий, направленных на повышение защищенности организации, необходимо осуществлять в отношении всех показателей экономической безопасности, значения которых достигают предкризисных или кризисных пороговых значений – таблица 1.9.

Таблица 1.9.

Мероприятия по повышению экономической безопасности организации

Составляющие экономической безопасности	Угроза	Показатели экономической безопасности	Фактический уровень	Мероприятия, направленные на повышение экономической безопасности	План			
					Расходы	Значение показателя	Дата	Ответственный

Сформированные данные доводятся до рабочих групп соответствующих подразделений, которые вместе с представителями службы экономической безопасности, разрабатывают мероприятия, необходимые для повышения экономической безопасности организации. В отношении каждого мероприятия рассчитываются следующие прогнозные значения:

- уровень расходов, необходимых на реализацию предложенных мер;
- значение показателей экономической безопасности после реализации мероприятий;

Для решения основных вопросов: «Каков достаточный уровень экономической безопасности, каким образом его достичь и как обеспечивать в дальнейшем?» необходимо в зависимости от состояния безопасности организации, ее реальными финансовыми возможностями определить наиболее рациональные объемы инвестиций, направляемых в организационные, организационно-технические и иные виды мероприятий.

Примерами разрабатываемых и реализуемых мероприятий по повышению экономической безопасности организации могут быть:

- совершенствование информационно – аналитических исследований и прогнозных оценок экономической безопасности организации;
- совершенствованию технических систем и объектов, используемых для обеспечения экономической безопасности организации;
- обучение, подготовка и поддержание готовности персонала к выполнению служебных обязанностей, в том числе персонала службы экономической безопасности;
- проведение контроля и внутреннего аудита уровня экономической безопасности организации в целом и/или его отдельных подразделений (аспектов деятельности) с целью выявления (идентификации), предупреждения, ослабления, устранения (ликвидации) опасностей и угроз различного вида и характера;

- ликвидации последствий, возникших на предприятии при реализации различных угроз и т.д..

После обсуждения предложенных мероприятий руководством организации утверждается их окончательный перечень, после чего назначаются ответственные лица и контрольные сроки – столбцы 8,9 таблицы 1.9.

Для реализации мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности организации осуществляются необходимые изменения в организации - меняется организационная структура хозяйствующего субъекта, вносятся изменения в должностные инструкции сотрудников, документооборот, бизнес-процессы и т.д.

Последним шагом в обеспечении защиты от угроз экономической безопасности является контроль достигнутых результатов организации. Он осуществляется рабочей группой, в состав которой входят сотрудники службы экономической безопасности и представители соответствующих функциональных областей.

Задачами проведения контроля в рамках экономической безопасности организации являются:

- выявление отклонений фактических показателей от эталонных (плановых) значений;
- определение причин, факторов и источников, повлиявших на отклонение фактических значений показателей экономической безопасности в сравнении с эталонными;
- оценка эффективности функционирования служб по обеспечению и управлению экономической безопасностью организации.

По времени контроль экономической безопасности может быть предварительным, текущим и последующим. Итоги контроля могут быть сформированы в таблицу (например, таблица 1.10).

По итогам проведенного контроля делаются выводы о степени достижения плановых значений показателями экономической безопасности. Если результаты достигнуты в полном объеме, это свидетельствует об эффективном построении и управлении экономической безопасностью организации. Если показатели экономической безопасности не достигли плановых значений, проводится анализ допущенных ошибок.

Таблица 1.10.

Итоги контроля реализации мероприятий по нейтрализации угроз

Составляющая экономической безопасности	Мероприятия, направленные на повышение экономической безопасности	Показатели безопасности	План				Факт			
			Расходы	Значение показателя	Дата	Ответственный	Расходы	Значение показателя	Дата	Ответственный

Важнейшим элементом управления экономической безопасностью организации является оценка ее экономической эффективности. В общем виде экономическая эффективность - соотношение результатов с затратами, понесенными на его достижение, оценка уровня расходов, необходимых потратить для достижения единицы результата.

Для оценки эффективности системы обеспечения экономической безопасности организации могут использоваться следующие итоги функционирования службы безопасности, например:

- ✓ размер предотвращенного ущерба от различных видов угроз для экономической безопасности организации и клиентов. Например, выявленный размер хищений, количество предотвращенных аварийных ситуаций, уровень выявленных несоответствий хранения товарно-материальных ценностей и прочее;
- ✓ размер предотвращенного ущерба от различных видов угроз материальным ценностям и нематериальным активам организации. Например, размер выявленной кражи продукции, объемы нарушений исключительного права организации на результаты интеллектуальной деятельности, количество и уровень повреждений транспортных средств, преднамеренные аварии, поджоги, нападения, вторжения, блокирования, повреждения (уничтожение) зданий, помещений, средств связи и другого имущества организации); ненадлежащие условия хранения и учета ТМЦ;
- ✓ размеры предотвращенного ущерба от различных видов угроз финансовым средствам организации. Например, объем выявленных нарушений хранения и учета денежных средств, бланков строгой отчетности, хищений финансовых средств из касс, невозврат кредитных ссуд, подотчетных средств, мошенничеств со счетами, фальсификаций валюты, использованием подложных платежных документов и пластиковых карт и прочее;
- ✓ размер предотвращенного ущерба от различных видов угроз информационным ресурсам организации. Например, выявленные факты разглашения конфиденциальной информации, утечки конфиденциальной информации через технические средства, несанкционированного доступа к охраняемым сведениям со стороны конкурентных организаций и преступных формирований, неправомерного ознакомления с охраняемыми сведениями (составляющими коммерческую тайну), изменения информации с криминальными целями, уничтожения информации с целью

нанесения морального и материального ущерба предприятию и его персоналу и т.п.);

- ✓ приростная прибыль и доходы организации, повышение которых было достигнуто в результате реализации мероприятий по повышению экономической безопасности организации и т.д.

Представленные результаты системы экономической безопасности организации, выраженные объемом предотвращенного ущерба, можно соотнести с соответствующими затратами:

- уровень расходов организации на обеспечение и управление экономической безопасностью организации в целом;
- численность работников служб безопасности;
- уровень затрат организации для обеспечения безопасности в разрезе отдельных функциональных областей - информационной, кадровой, технологической, инженерно-технической и финансовой;
- фонд оплаты труда, включая страховые взносы, работников служб безопасности и работников, чьи обязанности также связаны с обеспечением экономической безопасности;
- объем занимаемой площади для обеспечения экономической безопасности организации, величина соответствующей арендной платы или амортизационных отчислений;
- количество и стоимость оборудования, технических средств и программного обеспечения для осуществления защиты организации и т.д.

Оценка эффективности работы службы экономической безопасности может производиться посредством сравнения достигнутых экономических результатов с затратами на ее осуществление.

Если экономическая эффективность определяется как отношение результатов к затратам понесенным на ее обеспечение, то чем выше значение данного показателя, тем эффективнее функционирует служба экономической безопасности организации.

Резюмируя, управление комплексной защитой хозяйствующего субъекта – сложный, разноплановый процесс, охватывающий все сферы его деятельности, ресурсы, бизнес-процессы и подразделения. Исходя из особенностей организации, отрасли или природы угроз, система экономической безопасности может существенным образом отличаться. Организации необходимо формировать такую систему защиты, которая бы была сбалансированной с точки зрения уровня затрат на ее обеспечение, с одной стороны, и той степени защищенности, которую получает организация – с другой. В работе отмечается: «...безопасность не может быть абсолютной. На такую безопасность у организации не хватит ни сил, ни средств. Безопасность бизнеса должна быть оптимальной, то есть обеспечивать благоприятные условия функционирования организации при приемлемых затратах на её обеспечение»³⁶.

³⁶См.: Стерхов А.П. Комплексная безопасность бизнеса и основные проблемы ее обеспечения//Вестник ИрГТУ. - 2012.-№ 11(70). С.270-277.

3. Практические задания

Задание 1. На примере объекта исследования, ориентируясь на рисунок 1.3, выделите наиболее значимые внутренние и внешние факторы экономической безопасности организации.

Задание 2. На примере объекта исследования, используя данные таблицы 1.3, приведите пример угроз экономической безопасности организации каждого типа.

Задание 3. На примере объекта исследования, приведите примеры угроз экономической безопасности организации на каждом из уровней. Опишите специфические черты, цели и задачи обеспечения экономической безопасности организации на первом, второй и третьем уровнях.

Задание 4. На примере объекта исследования, приведите примеры угроз экономической безопасности организации на каждом из уровней (используя рис. 1.2). Опишите специфические черты, цели и задачи обеспечения экономической безопасности организации на первом, второй и третьем уровнях предприятия.

Задание 5. На примере объекта исследования сформируйте угрозы экономической безопасности в отношении элементов одной из функциональной областей, представленных в таблице 1.11. Результаты анализа представьте в виде таблицы аналогичной табл.1.2.

Таблица 1.11 – Элементы функциональных областей

Функциональная область	Элементы
Персонал	Поиск персонала;
	Найм и адаптация персонала
	Увольнение сотрудников
Финансы	Привлечение кредитов
	Возврат дебиторской задолженности
	Мониторинг финансового состояния
Маркетинг	Выбор целевой аудитории
	Выбор коммуникационных каналов
	Проведение рекламной кампании
Технологии	Мониторинг технологий конкурентов
	Внедрение новых технологий
	Качество продукции
Логистика	Работа транспортного хозяйства
	Маршрутизация
	Сопровождение грузов
Информация	Доступ к информации
	Используемое программное обеспечение
	Хранение информации

Задание 6. На примере объекта исследования смоделируйте проведение экспертной оценки угроз экономической безопасности. Итоги представьте в виде таблицы аналогичной таблице 1.5.

Задание 7. На примере объекта исследования и итогов задания 6 составьте матрицу негативных последствий реализации угроз экономической

безопасности. Результаты представьте в виде таблицы аналогичной таблице 1.6.

Задание 8. На примере объекта исследования и итогов задания 7 разработайте показатели экономической безопасности. Результаты представьте в виде таблицы аналогичной таблице 1.7.

Задание 9. На примере объекта исследования и итогов задания 8 разработайте пороговые значения показателей экономической безопасности. Результаты представьте в виде таблицы аналогичной таблице 1.8.

Задание 10. На примере объекта исследования и итогов задания 9 предложите два-три мероприятия, направленные на повышение экономической безопасности. Результаты представьте в виде таблицы аналогичной таблице 1.9.

4. Контрольные вопросы

- 1) Что такое экономическая безопасность организации? Какие основные признаки данного понятия можете назвать?
- 2) Приведите примеры субъектов и объектов экономической безопасности организации?
- 3) Какие составляющие экономической безопасности организации вы знаете? Охарактеризуйте их.
- 4) С какими целями осуществляют диагностику экономической безопасности организации?
- 5) Перечислите основные этапы управления экономической безопасностью организации?
- 6) Что такое показатель экономической безопасности организации?
- 7) Какие виды угроз экономической безопасности организации существуют?
- 8) Обозначьте признаки нейтральной и враждебной среды для организации?
- 9) Каким критериям должны соответствовать показатели экономической безопасности организации?
- 10) С какими целями осуществляется контроль достижения плановых показателей экономической безопасности организации?

5. Контрольное тестирование

1. Сущность понятия «экономическая безопасность организации» заключается в следующем:

а) экономическая безопасность организации - состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов;

б) экономическая безопасность организации - состояние защищенности от внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов;

в) экономическая безопасность организации - состояние защищенности от внешних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов;

г) экономическая безопасность организации - состояние защищенности от внешних факторов и угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов

2. Основными признаками понятия «экономическая безопасность коммерческой организации» являются:

а) состояние защищенности и угрозы, как фактор, его обуславливающий;

б) состояние защищенности и угрозы, как фактор, его обуславливающий, в качестве экономического интереса - максимизация прибыли;

в) состояние защищенности и угрозы, как фактор, его обуславливающий, в качестве экономического интереса - рост ликвидности имущества;

г) состояние защищенности и внутренние угрозы, как фактор, его обуславливающий

3. Первым политическим деятелем, который ввел понятие «экономическая безопасность государства» был:

а) В. Ферсон;

б) Б. Клинтон;

в) К. Никсон;

г) Т. Рузвельд;

4. Экономические события, обусловившие появление понятие «экономическая безопасность государства» были:

а) азиатский экономический кризис в Японии и Китае в 40-х гг 20 века ;

б) великая депрессия в США в 30-х гг 20 века;

- в) кризис ипотечного кредитования в начале 21 века в США
- г) экономический кризис в России в 1998 году

5. Функциональный подход в исследовании проблем экономической безопасности организации заключается:

а) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности принадлежит одной из функциональных областей организации;

б) все функциональные области организации в обеспечении экономической безопасности одинаково важны;

в) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности играют разработка и описание должностных функций и обязанностей работников организации и служб безопасности;

г) обеспечение экономической безопасности осуществляется посредством математических зависимостей и функций

6. Комплексный подход в исследовании проблем экономической безопасности организации заключается в следующем:

а) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности принадлежит одной из функциональных областей организации;

б) главенствующая роль в обеспечении экономической безопасности играют разработка и описание должностных функций и обязанностей работников организации и служб безопасности;

в) функциональные области организации в обеспечении экономической безопасности все одинаково важны;

г) обеспечение экономической безопасности осуществляется посредством математических зависимостей и функций

7. Финансовая безопасность организации – это:

а) состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

б) состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня;

в) состояние защищенности в области обеспечения сохранности материальных и нематериальных активов предприятия с применением инженерно-технических средств от стихийных бедствий (пожары), несанкционированного проникновения посторонних лиц и ошибочных либо неправомерных действий персонала или клиентов предприятия

г) состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов

8. Кадровая безопасность организации – это:

а) состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

б) состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня;

в) состояние защищенности в области обеспечения сохранности материальных и нематериальных активов предприятия с применением инженерно-технических средств от стихийных бедствий (пожары), несанкционированного проникновения посторонних лиц и ошибочных либо неправомерных действий персонала или клиентов предприятия

г) состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов

9. Инженерно-техническая безопасность организации – это :

а) состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

б) состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня;

в) состояние защищенности в области обеспечения сохранности материальных и нематериальных активов предприятия с применением инженерно-технических средств от стихийных бедствий (пожары), несанкционированного проникновения посторонних лиц и ошибочных либо неправомерных действий персонала или клиентов предприятия;

г) состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов

10. Технологическая безопасность организации – это:

а) состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

б) состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня;

в) состояние защищенности в области применяемых организацией технологий от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

г) состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение ее экономических интересов

11. Информационная безопасность организации – это:

а) состояние защищенности организации от внешних и внутренних угроз в области управления персоналом, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

б) состояние финансовой системы предприятия, при котором угрозы нанесения ущерба его активам, обеспечивающим устойчивость и независимость ведения бизнеса, а также прав собственности на него снижены до определенного приемлемого уровня;

в) состояние защищенности в области применяемых предприятием техники и технологий от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов;

г) состояние защищенности организации в области хранения, обработки, передачи информации от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее достижение его экономических интересов

12. Уровнями обеспечения экономической безопасности организации являются:

а) низший, средний, тактический и уровень собственников;

б) низший, средний, высший;

в) операционный, низший, средний, высший;

г) стратегический, низший, средний и высший уровни

13. Угроза экономической безопасности – это:
- а) вероятность наступления негативных последствий для организации;
 - б) представляют собой изменения во внешней и внутренней среде организации, которые могут стать препятствием для достижения ее целей;
 - в) совокупность факторов и условий внешней среды, которые могут негативно повлиять на деятельность организации;
 - г) степень потенциального ущерба экономическому состоянию организации
14. Снижение платежеспособности населения в стране относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:
- а) внешние факторы;
 - б) эндогенные факторы;
 - в) внутренние факторы;
 - г) эндокринные факторы
15. Волатильность курса национальной денежной единицы страны относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:
- а) внешние факторы;
 - б) эндогенные факторы;
 - в) внутренние факторы;
 - г) эндокринные факторы
16. Угроза трудоустройства в конкурирующую организацию ключевого сотрудника компании относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:
- а) экзогенные факторы;
 - б) эндогенные факторы;
 - в) внешние факторы;
 - г) дифференциальные факторы
17. Уровень конкуренции в отрасли относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:
- а) рыночные факторы;
 - б) макроэкономические факторы;
 - в) политические факторы;

г) технико-технологические факторы

18. Возрастная структура населения региона относится к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

- а) рыночные факторы;
- б) макроэкономические факторы;
- в) социально-демографические факторы;
- г) социальные факторы

19. Применяемые технологии в организации относятся к следующей группе факторов экономической безопасности организации:

- а) макроэкономические факторы;
- б) технико-технологические факторы;
- в) факторы материально-технического обеспечения;
- г) внешние факторы

20. По величине ожидаемого ущерба угрозы бывают следующих видов:

- а) катастрофические угрозы, значительные угрозы и угрозы, вызывающие трудности;
- б) реальные и потенциальные угрозы;
- в) катастрофические и незначительные угрозы;
- г) катастрофические угрозы, малозначительные угрозы и незаметные угрозы

21. По степени вероятности наступления угрозы бывают следующих видов:

- а) катастрофические угрозы, значительные угрозы и угрозы, вызывающие трудности;
- б) реальные и потенциальные угрозы;
- в) катастрофические и незначительные угрозы;
- г) катастрофические угрозы, малозначительные угрозы и незаметные угрозы

22. По длительности существования угрозы бывают следующих видов:

- а) стратегические угрозы, тактическими угрозы и среднесрочные угрозы;
- б) реальные и потенциальные угрозы;
- в) постоянные и временные угрозы;

г) катастрофические и незначительные угрозы;

23. По масштабу охвата организации угрозы бывают:

а) локальные и общие угрозы;

б) реальными, потенциальными;

в) постоянными, временными, реальными;

г) катастрофические и незначительные угрозы;

24. Важнейшими этапами построения управления экономической безопасностью организации являются:

а) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз;

б) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, реализация и контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами;

в) диагностика угроз, разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами;

г) разработка мероприятий, направленных на защиту организации от угроз, контроль мероприятий, направленных на борьбу с угрозами

25. Показатели экономической безопасности организации – это:

а) параметры, характеризующие степень защищенности организации в целом или отдельных его частей;

б) параметры, отражающие вероятность наступления угрозы экономической безопасности организации;

в) параметры, отражающие степень ликвидности и платежеспособности организации;

г) параметры, отражающие величину потенциального ущерба экономической безопасности организации

ОТВЕТЫ:

1.а; 2.б; 3.г; 4.б; 5.а; 6.в; 7.б; 8.а; 9.в; 10.в; 11.г; 12.б; 13.б; 14.а; 15.а; 16.б; 17.а; 18.в; 19.б; 20.а; 21.б; 22.в; 23.а; 24.б; 25.а

6. Список использованных источников

1. Бигжанова А.М., Безверхая О. Н. Угрозы экономической безопасности национальной экономики России: проявления, нейтрализация//Молодой ученый.-2018.-№13.-С.221-225.
2. Богданов И.Я. Экономическая безопасность России: теория и практика - М.: ИСПИ РАН.- 2011. -348с.
3. Гражданский Кодекс Российской Федерации. Часть первая от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ, Часть вторая от 26.01.1996. № 14-ФЗ. Часть третья от 26.11.2001. № 146-ФЗ. Ст. 132
4. Григорьева В.В., Струков Г.Н., Слепокурова Ю.И., Слепокурова А.А. Экономическая безопасность Российской Федерации: современное состояние, уровень и угрозы//Вестник ВГУИТ.-Том 79.-№3.-2017.-С. 238-252.
5. Касперович С. А., Дербинская Е. А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения Труды БГТУ.- 2016.- № 7, С. 278-282.
6. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие для студентов вузов.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 351 с.
7. Кошкина И.А., Мубаракшина Э.Р. Методологический подход к проведению диагностики экономической безопасности промышленного предприятия// Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал), №8(16), 2012. www.sisn.nkras.ru
8. Радюкова Я. Ю., Якунина И.Н., Колесниченко Е.А. Согласование экономических интересов в системе обеспечения экономической безопасности страны//Российское предпринимательство.-2017.-Том 18.-№5.-С. 761-771.
9. Серебрякова Н. А., Волкова С. А., Волкова Т. А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия. // Вестник ВГУИТ.- 2016.- №4 -С. 460-465.
10. Экономическая безопасность организации (предприятие): учебное пособие/ Л.А.Кормишкина, Е.Д. Колмишкин,И.Е.Илякова. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017. — 304с.

Учебное издание

Методические указания
к практическим занятиям
по дисциплине
«Экономические методы предотвращения ущерба предприятию»
для студентов направлений подготовки
Профессиональное обучение (по отраслям),
магистерская программа «Экономика и управление»

С о с т а в и т е л ь:
Тимошенко Дарья Сергеевна

Печатается в авторской редакции.
Компьютерная верстка и оригинал-макет автора.

Подписано в печать _____
Формат 60x84¹/₁₆. Бумага типограф. Гарнитура Times
Печать офсетная. Усл. печ. л. _____. Уч.-изд. л. _____
Тираж 100 экз. Изд. №_____. Заказ №_____. Цена договорная.

Издательство Луганского государственного
университета имени Владимира Даля
Свидетельство о государственной регистрации издательства
МИ-СРГ ИД 000003 от 20 ноября 2015г.

Адрес издательства: 91034, г. Луганск, кв. Молодежный, 20а
Телефон: 8 (0642) 41-34-12, **факс:** 8 (0642) 41-31-60
E-mail: izdat.lguv.dal@gmail.com **http:** //izdat.dahluniver.ru/

